

ILE-DE-FRANCE  
TRANSMISSION



Initiative  
île de france

reseau**entreprendre**  
île-de-france



# Rapport d'activité 2014

 **île de France**

GRUPE  
  
Caisse  
des Dépôts

# Quelle énergie !

Lorsque, dans mon édito de l'année passée, je louais notre détermination à soutenir les futurs repreneurs d'entreprises, je n'imaginai pas que les performances d'Ile-de-France Transmission seraient aussi exceptionnelles en 2014.

25 projets de plus que l'année passée représentant une progression de 49%! À une époque où les bonnes nouvelles jouent à cache-cache avec les indicateurs macroéconomiques, nous avons là de quoi nous réjouir.

Dispositif régional collégial entre les plateformes Initiative et les associations Réseau Entreprendre®, Ile-de-France Transmission démontre ainsi que l'implication conjointe et coordonnée de tous les acteurs de la création et de la reprise d'entreprise est un des meilleurs remparts à la morosité. La Région Ile-de-France et la Caisse des Dépôts, qui continuent de soutenir cette action, l'ont bien compris... encore une source de satisfaction.

Sans que l'on connaisse véritablement le périmètre du marché de la transmission-reprise, tous les acteurs s'accordent pour estimer que, pour les dix années qui viennent, ce sont environ 50 000 PME qui sont et seront à céder par an, dont 20 à 25 % pour la seule région francilienne.

Avec un PIB représentant 31 % de la richesse nationale et près de 5 % du PIB de l'Union européenne, la région Ile-de-France est un moteur pour le pays et nous devons nous atteler à en soutenir le développement pour que les quelque 850 000 entreprises continuent de développer emploi, savoir-faire et attractivité.

La cinétique d'Ile-de-France Transmission apporte sa contribution à cette mécanique et les repreneurs qui nous sollicitent trouvent là un véritable partenaire avec des femmes et des hommes qui s'impliquent dans un accompagnement professionnel de proximité. Et puisque la masse d'une particule augmente avec sa vitesse, continuons de dispenser cette dynamique contributive à faire émerger les aventures entrepreneuriales et à faire grandir les sources d'énergie que sont les entreprises.

Jean-Philippe  
Christoph,  
président  
de Réseau  
Entreprendre®  
Ile-de-France



# Une année remarquable!

Les résultats records de 2014 démontrent la force d'Ile-de-France Transmission comme réponse probante à la difficulté des porteurs de projet de consolider leurs fonds propres pour accéder au crédit bancaire et reprendre une entreprise créatrice de valeur et d'emplois. Sur environ 90 projets étudiés en 2014, 87 % ont abouti à la reprise effective de l'entreprise ciblée, ce qui porte à plus de 290 le nombre d'entreprises reprises avec le concours d'Ile-de-France Transmission ces cinq dernières années.

Mécanique de précision, installation de froid industriel, boulangerie-pâtisserie, commercialisation de matériel aux professionnels, services de télécommunication et informatique, maçonnerie, menuiserie... Au-delà des entreprises, c'est la diversité des savoir-faire et des compétences des hommes et des femmes au sein même de ces entreprises – représentant 777 emplois créés et sauvegardés en 2014 et près de 3200 depuis 2010 – qui est préservée et qui participe au développement de la richesse économique du territoire francilien. Avec un coût unitaire du maintien d'un emploi qui s'est élevé à 1981€ en 2014, Ile-de-France Transmission s'impose comme un instrument incontournable des politiques d'emploi régionales.



*Edouard de Pengilly,  
président  
d'Initiative  
Ile-de-France*

Il n'y a pas d'économie de demain sans solidarité. Cette action performante repose sur une logique partenariale forte entre les deux grands réseaux d'accompagnement et de financement des entrepreneurs – le réseau Initiative et Réseau Entreprendre® – et le soutien déterminant des acteurs engagés autour de la transmission d'entreprise en Ile-de-France: Région Ile-de-France, Caisse des Dépôts, Europe avec le FEDER, Crédit Agricole Ile-de-France, Chambre de Commerce et d'Industrie Paris Ile-de-France, Chambre régionale de Métiers et de l'Artisanat d'Ile-de-France, Cédants et Repreneurs d'Affaires et grands groupes à travers des fonds de revitalisation.

# Les chiffres clés de 2014

**2** réseaux  
15 plateformes Initiative  
7 associations Réseau Entreprendre®



**777** emplois  
créés et sauvegardés

**76** entreprises reprises

**1 794 585 €**

Chiffre d'affaires moyen des entreprises

**845 228 €**

Plan de financement moyen des entreprises



**90 %**

Taux de pérennité à 3 ans

**1 449 750 €**

prêts d'honneur Ile-de-France Transmission attribués

**1 771 750 €**

prêts d'honneur complémentaires  
du réseau Initiative et de Réseau Entreprendre®



**34 006 444 €**

prêts bancaires associés

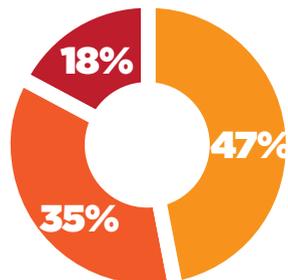
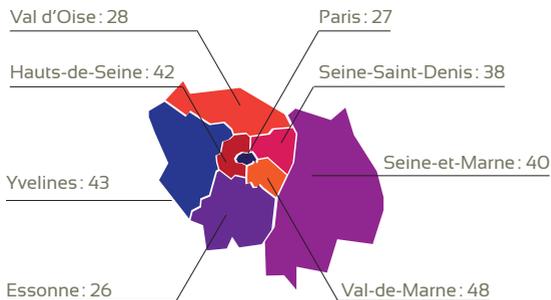
**x 10,5**  
effet de levier

**1 981 €**

coût unitaire par emploi sauvegardé

# 5 ans de résultats en 3 chiffres clés

**292** projets de reprise financés  
dont 12% portés par des femmes et 88% par des hommes



Commerce  
Service  
Industrie

Nombre de projets financés  
Réseau Initiative: **231**  
Réseau Entreprendre®: **61**

**3178** emplois créés et sauvegardés  
soit 11 emplois en moyenne par entreprise et un coût moyen par emploi créé ou sauvegardé de 2043 €



**153,9 M€** injectés dans l'économie des territoires

5413250 € de prêts d'honneur Ile-de-France Transmission accordés (18538 € de prêt d'honneur moyen par projet),  
6989250 € de prêts d'honneur complémentaires du réseau Initiative et de Réseau Entreprendre® (23936 € de prêt d'honneur moyen par projet), et 141556935 € de prêts bancaires associés, soit 11,4 d'effet de levier

# Les entreprises reprises

Le fonds de prêt d'honneur Ile-de-France Transmission (IDFT), géré par Initiative Ile-de-France, a été mis en place en 2010 avec le concours de la Région Ile-de-France et la Caisse des Dépôts afin de mieux financer et accompagner les reprises-transmissions d'entreprises en Ile-de-France.

Grâce à ce dispositif, les repreneurs peuvent bénéficier jusqu'à 25 000 € supplémentaires de prêt d'honneur à taux 0 % en complément d'un premier prêt d'honneur attribué par les plateformes du réseau Initiative ou les associations Réseau Entreprendre®, permettant de cumuler jusqu'à 70 000 € de prêts d'honneur. L'objectif est d'augmenter leurs fonds propres et d'améliorer leur accès au crédit bancaire.

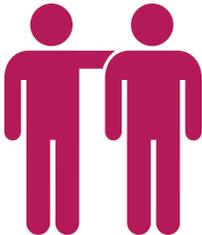
En 2014, Ile-de-France Transmission a bénéficié du soutien de la Région Ile-de-France, de la Caisse des Dépôts, de l'Europe à travers le FEDER, du Crédit Agricole Ile-de-France et de fonds de revitalisation pour les territoires des Yvelines et des Hauts-de-Seine.

**87**   
projets étudiés en 2014

En 5 ans, 341 projets Ile-de-France Transmission ont été étudiés par le réseau Initiative, Réseau Entreprendre® et Initiative Ile-de-France : 52 projets en 2010, 72 projets en 2011, 62 projets en 2012, 68 projets en 2013 et **87 projets en 2014**.

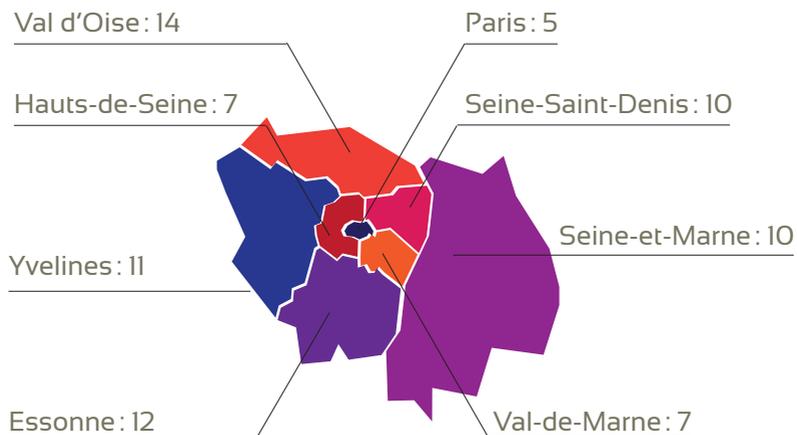
En 2014, ce sont 76 entreprises qui ont été reprises grâce à Ile-de-France Transmission (6 projets ont été abandonnés et 5 refusés).

En 5 ans, ce sont 292 projets de reprise qui ont été réalisés avec Ile-de-France Transmission.

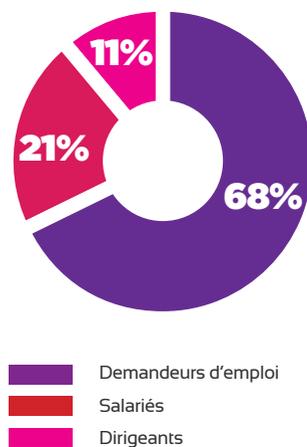
 **76**  
entreprises  
soutenues en 2014

**55** par le réseau Initiative  
**21** par Réseau Entreprendre®

# Entreprises soutenues par département



# Profil des repreneurs



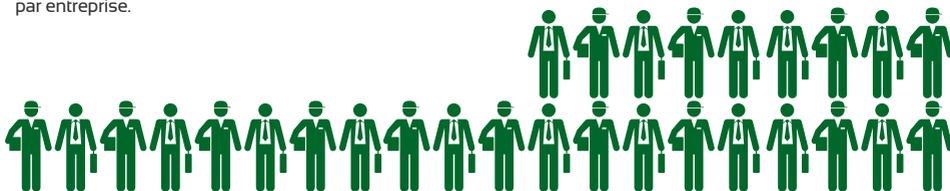
# Les emplois sauvegardés

# 777

emplois créés  
et sauvegardés en 2014

**388** au sein du réseau Initiative  
**389** au sein de Réseau Entreprendre®

En 2014, ce sont 777 emplois qui ont été sauvegardés grâce au dispositif Ile-de-France Transmission, soit une moyenne de 10 emplois par entreprise.



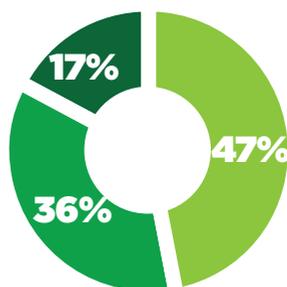
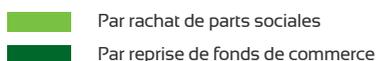
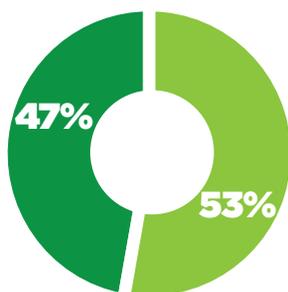
# 3178

emplois créés  
et sauvegardés en 5 ans

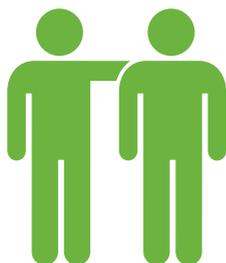
En 5 ans, 3178 emplois ont été créés et sauvegardés par le réseau Initiative et Réseau Entreprendre® grâce à Ile-de-France Transmission: 410 emplois en 2010, 760 emplois en 2011, 619 emplois en 2012, 612 emplois en 2013 et 777 emplois en 2014.

# Typologie des entreprises

## Typologie des reprises et des activités



## Activités soutenues



### Commerces

Restaurant-brasserie, boulangerie-pâtisserie, fleuriste, pharmacie, garage, distribution de vêtements et produits sport et loisirs, commercialisation de matériel aux professionnels (machines de tirage, stands, cuisines, machines-outils pour le bois).

### Services

Pressing, salon de coiffure, salle de remise en forme, centre de formation, auto-école, micro-crèche, plombier-chauffagiste, maçonnerie, menuiserie, électricité générale, services de télécommunication et informatique, imprimerie numérique.

### Industrie

Mécanique de précision, fabrication de transformateurs électriques, fabrication de formes de découpe laser, conditionnement de cartonnage, installation de froid industriel, distribution d'équipements de pulvérisation et d'atomisation de fluides.

# Les prêts d'honneur

## Prêts d'honneur accordés

En 2014, 86 prêts d'honneur Ile-de-France Transmission ont été accordés pour financer la reprise des 76 entreprises.



**1449750 €** Ile-de-France Transmission

**1771750 €** Réseau Initiative et Réseau Entreprendre®

## Montant moyen des prêts d'honneur



**16858 €**

Ile-de-France  
Transmission



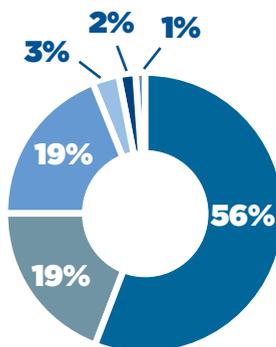
**20602 €**

Réseau Initiative et  
Réseau Entreprendre®

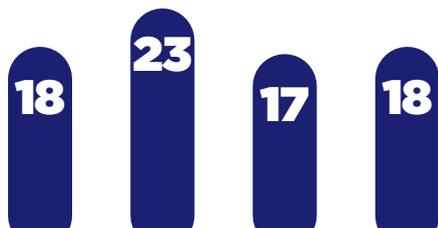
# Plans de financement des projets

## Répartition des financements

Prêts bancaires: 36 006 444 € - 56 %  
Apports personnels: 12 501 418 € - 19 %  
Autres apports (crédit vendeur, remontés de dividendes...): 12 354 459 € - 19 %  
Réseau Initiative et Réseau Entreprendre®: 1 771 750 € - 3 %  
Ile-de-France Transmission: 1 449 750 € - 2 %  
Nacre: 1 535 000 € - 1 %



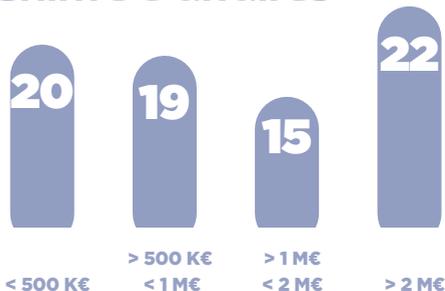
## Plan de financement



< 300 K€   < 500 K€   < 1 M€   > 1 M€

En 2014, le plan de financement moyen a été de 845 228 €.

## Chiffre d'affaires



En 2014, le chiffre d'affaires moyen des entreprises s'est élevé à 1 794 585 €.

## Effet de levier



En 2014, chaque euro de prêt d'honneur a entraîné en moyenne 10,50 € de prêts bancaires associés.

# Portraits d'entreprises

## SGD – RJR



SGD-RJR cible les marchés de l'aéronautique, du médical, des machines industrielles, du matériel de laboratoire et du transport. La connaissance du monde de la mécanique par Jean-Claude Guilleux et la proximité avec le pôle de compétitivité mécanique d'Argenteuil donnent à l'entreprise un nouvel élan pour accéder à une croissance vers de nouveaux produits et services à valeur ajoutée, en complément de la spécialité historique d'usinage de précision.



**Jean-Claude GUILLEUX**

**Activités industrielles  
de mécanique de précision**

Andilly (95)

Réseau Entreprendre® Val d'Oise

Nombre d'emplois: 26

Réseau Entreprendre® Val d'Oise:

40 000 €

Ile-de-France Transmission:

25 000 €



**Valérie SEYS-BALTHAZARD**

**Etude et réalisation dans le second œuvre de plafonds suspendus,  
cloisons, solutions acoustiques, plafonds rayonnant réversibles**

Villejuif (94) – Initiative Fidep Val de Marne

Nombre d'emplois: 18

Prêt d'honneur Initiative Fidep Val de Marne: 40 000 €

Prêt d'honneur Ile-de-France Transmission: 25 000 €



## P.M.G.

Issue d'une formation à l'École spéciale des travaux publics et d'un master d'ingénierie à l'École nationale des ponts et chaussées, et après une quinzaine d'années dans le bâtiment en ingénierie maîtrise d'œuvre et en responsable d'un département étude et travaux à des postes à forte composante technique et de management, Valérie Seys-Balthazard a su se constituer un important réseau (clients, architectes, prescripteurs). Elle souhaite dorénavant mettre son expérience et son savoir-faire, ainsi que son réseau, au profit du développement de P.M.G.

# LA BOUL'ANGE ▼

Après 15 ans de métier dans la boulangerie-pâtisserie, Jérémie Taillefert a contribué au maintien d'un commerce de proximité en milieu rural en reprenant LA BOUL'ANGE dans un village de 1 300 habitants. Ses viennoiseries et pâtisseries sont réputées très gourmandes, une qualité que Jérémie Taillefert compte bien maintenir avec le concours des savoir-faire de ses salariés.



**Jérémie TAILLEFERT**  
**Boulangerie-pâtisserie artisanale**  
Montigny-Lencoup (77) – Initiative Melun Val de Seine et Sud Seine et Marne  
Nombre d'emplois : 3,5  
Prêt d'honneur Initiative Melun Val de Seine et Sud Seine et Marne : 19 000 €  
Prêt d'honneur Ile-de-France  
Transmission : 19 000 €



## ◀ IMPACT TECHNOLOGIES

**Olivier LEBEL**  
**Constructeur de solutions clients légers**  
Les Ulis (91) – Réseau Entreprendre® Sud Ile-de-France  
Nombre d'emplois : 16  
Prêt d'honneur Réseau Entreprendre® Sud Ile-de-France : 25 000 €  
Prêt d'honneur Ile-de-France Transmission : 20 000 €

Après plus de 25 ans d'expérience dans le secteur informatique, Olivier Lebel a repris la société IMPACT TECHNOLOGIES, 1<sup>er</sup> constructeur français de clients légers pour les architectures informatiques cloud et virtualisées. La société propose à ses clients, aussi bien dans l'industrie que dans les services, une large gamme de clients légers dont une partie avec des spécificités liées aux métiers de ses différents clients (postes industriels durcis, normes médicales...). Ce nouveau président, fort de son passé orienté satisfaction du client et service, souhaite s'inscrire dans la continuité afin de pérenniser et développer l'entreprise, tout en renforçant l'approche services et logiciels. IMPACT TECHNOLOGIES souhaite rester une entreprise à taille humaine afin de rester souple, réactive et à l'écoute des besoins de ses clients.

# Les partenaires de la transmission



La Région Ile-de-France agit en faveur de la transmission d'entreprises



Jean-Paul Planchou, vice-président du Conseil régional d'Ile-de-France chargé du développement économique, des nouvelles technologies de l'information et de la communication, du tourisme, de l'innovation et de l'économie sociale et solidaire.

existantes, car encore trop d'entreprises disparaissent faute de repreneurs. Avec un outil comme Ile-de-France Transmission, la Région, en fédérant autour de lui un important écosystème de professionnels de la transmission, a contribué à l'accompagnement et au financement de plus de 290 reprises d'entreprises depuis 2010. Je ne peux que me féliciter de ces résultats et de cette méthode, symbole d'une réelle volonté des partenaires de la Région de mieux travailler ensemble.

GRUPE



Régis Pélissier, directeur régional de la Caisse des Dépôts Ile-de-France.

La reprise d'une entreprise permet non seulement de maintenir des emplois mais aussi, en cas de succès, d'en créer de nouveaux. C'est pourquoi la Caisse des Dépôts, aux côtés du Conseil régional d'Ile-de-France, finance le fonds de prêts d'honneur Ile-de-France Transmission. Notre objectif est d'aider les entreprises à constituer leurs fonds propres et à aller lever des ressources supplémentaires auprès des banques. Cette activité de la Caisse des Dépôts est complémentaire des actions de la BPI en faveur des entreprises.



Cédants & Repreneurs d'Affaires

Il est naturel que le CRA – Cédants et Repreneurs d'Affaires – soit aux côtés d'Ile-de-France Transmission dans le soutien aux entrepreneurs qui ont la volonté de reprendre et de développer une entreprise.

Nos deux organisations ont les mêmes valeurs de bénévolat, d'accompagnement et de soutien de la vie économique.



Christian Morel, président du CRA.



La transmission d'entreprises est vitale pour le développement de notre territoire et en particulier de l'emploi. Face à cet enjeu économique et social, le Crédit Agricole Ile-de-France affirme sa dimension mutualiste et s'engage aux côtés d'Initiative Ile-de-France. Pour faciliter le financement de la reprise d'entreprises, le Crédit Agricole Ile-de-France soutient financièrement le dispositif Ile-de-France Transmission, et a créé en 2014 une enveloppe de financement de 10 M€ exclusivement dédiée à la création et à la transmission d'entreprises.



Jean-Pierre Touzet, directeur des marchés spécialisés du Crédit Agricole Ile-de-France.



Dominique Restino  
président de l'IME France  
président délégué de la CCI  
Paris, en charge de la création,  
du développement et de la  
transmission des entreprises.



En 2014, Initiative Ile-de-France et la CCI Paris Ile-de-France ont souhaité se rapprocher sur la thématique du mentorat entrepreneurial.

En effet, compte tenu de leur intérêt commun en faveur du développement des entreprises à fort potentiel du territoire francilien et des liens existants entre la CCI Paris Ile-de-France et le réseau Initiative, Initiative Ile-de-France et la CCI Paris Ile-de-France se sont rapprochées pour mettre en place un partenariat qui permet aux entrepreneurs du réseau Initiative de bénéficier des conditions favorables au développement de leur entreprise, grâce à l'accompagnement personnalisé de l'Institut du Mentorat Entrepreneurial (IME) Paris Ile-de-France.

Outre leur participation à l'ensemble des jurys des comités d'admission, Initiative Ile-de-France a régulièrement informé les entreprises de son réseau de l'existence du partenariat avec l'IME. Deux entreprises Ile-de-France Transmission ont été admises en 2014 à l'IME.



Chambres de Métiers  
et de l'Artisanat

Ile-de-France

Depuis sa création, la Chambre régionale de Métiers et de l'Artisanat d'Ile-de-France s'engage au côté de toutes les structures publiques et privées participant au maintien et au développement des 179 000 entreprises artisanales installées sur l'ensemble du territoire francilien. Depuis 2010, à travers la gestion du fonds Ile-de-France Transmission, les prêts d'honneur accordés ont produit un effet de levier pour l'obtention de prêts bancaires associés. Ce levier nécessaire a permis le maintien d'activités artisanales et des emplois induits. Cette initiative réussie profite largement aux TPE artisanales d'Ile-de-France et à la population pour les biens et les services qu'elles produisent.



Laurent Munerot, président de la Chambre régionale de Métiers et de l'Artisanat d'Ile-de-France.



# ILE-DE-FRANCE TRANSMISSION



Paris Initiative Entreprise/75	01 53 04 02 62
Initiative Nord Seine et Marne/77	01 64 33 55 11
Initiative Melun Val de Seine et Sud Seine et Marne/77	01 64 38 96 85
Initiative Seine Yvelines/78	01 30 91 21 51
Initiative Saint Quentin en Yvelines/78	01 39 30 51 30
Initiative Centre et Sud Yvelines/78	01 34 57 24 70
Initiative Aface Yvelines/78	01 30 84 79 69
Initiative Essonne/91	01 60 79 66 52
Hauts de Seine Initiative/92	01 49 67 00 49
Initiative 93/93	01 48 95 11 69
Initiative Plaine Commune/93	01 48 09 30 08
Initiative Paris Porte Nord Est/93	07 62 89 79 34
Val de Marne Actif Pour l'Initiative/94	01 43 91 13 33
Initiative 95/95	01 30 31 96 66



Réseau Entreprendre® Paris / 75	01 55 28 81 10
Réseau Entreprendre® Sud Ile-de-France / 77	01 60 74 83 75
Réseau Entreprendre® Yvelines / 78	01 70 29 08 40
Réseau Entreprendre® Sud Ile-de-France / 91	01 60 74 83 75
Réseau Entreprendre® 92 / 92	01 49 67 00 50
Réseau Entreprendre® 93 / 93	01 41 71 39 01
Réseau Entreprendre® Val-de-Marne / 94	06 82 20 40 60
Réseau Entreprendre® Val d'Oise / 95	01 34 40 65 00